

М

Т

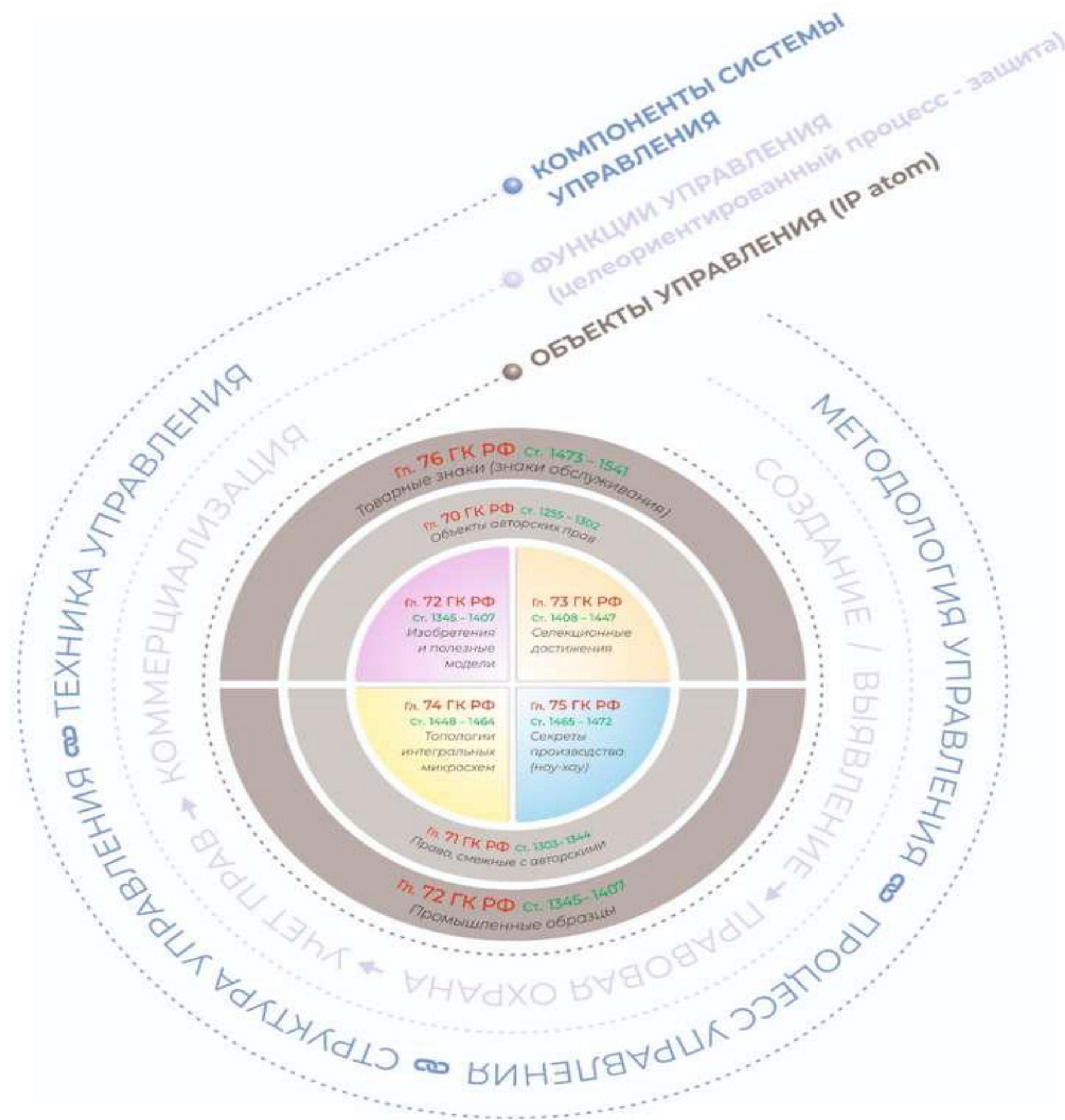
СОВРЕМЕННЫЕ СПОСОБЫ УПРАВЛЕНИЯ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТЬЮ В МТС

Войцехович А.А

Директор департамента управления
правовыми рисками ПАО МТС
к.ю.н. патентный поверенный

С

Ядро системы -объекты ИС



**Видякина О.В. Инновационная экосистема:
компоненты системы**

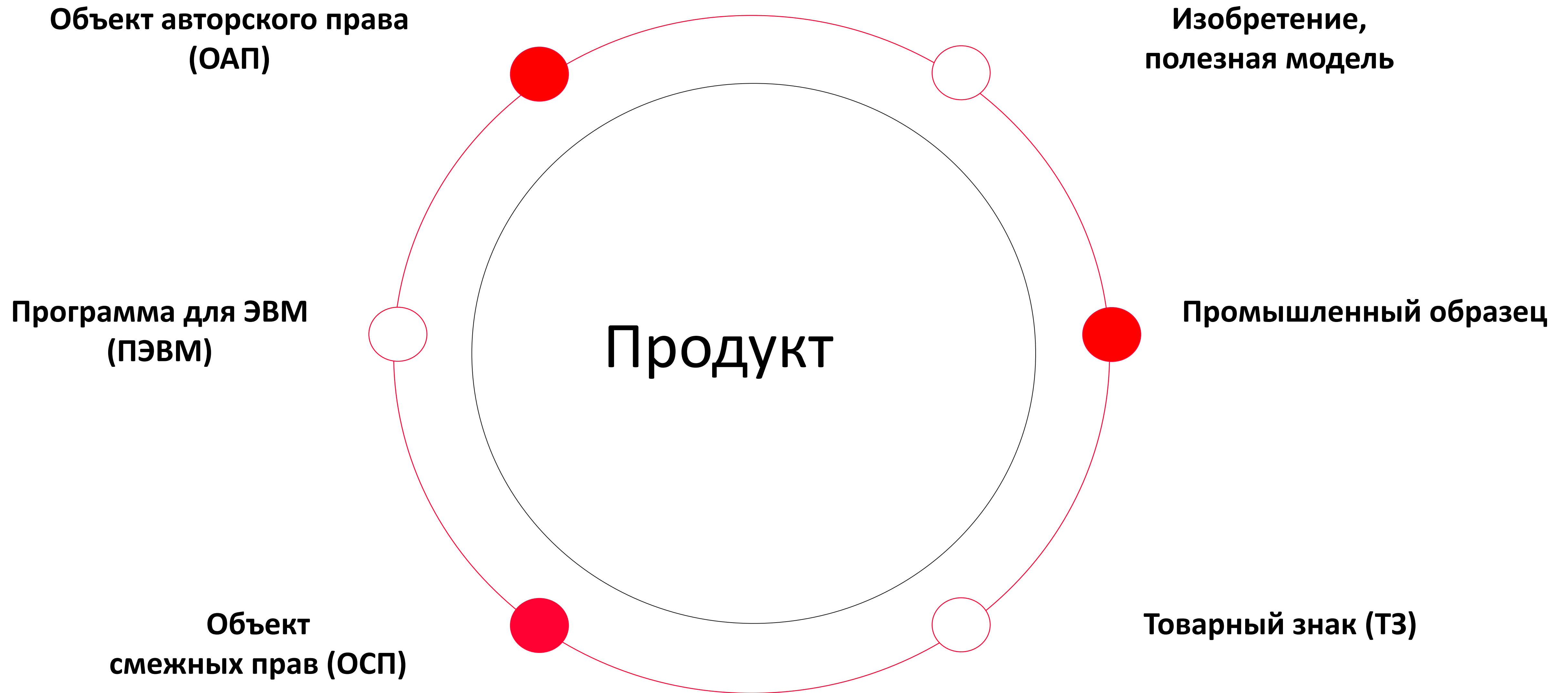
**// Копирайт. Вестник РГАИС и РАО. - 2021. - №
1. - С. 46-55.**

Ядро системы - продукт

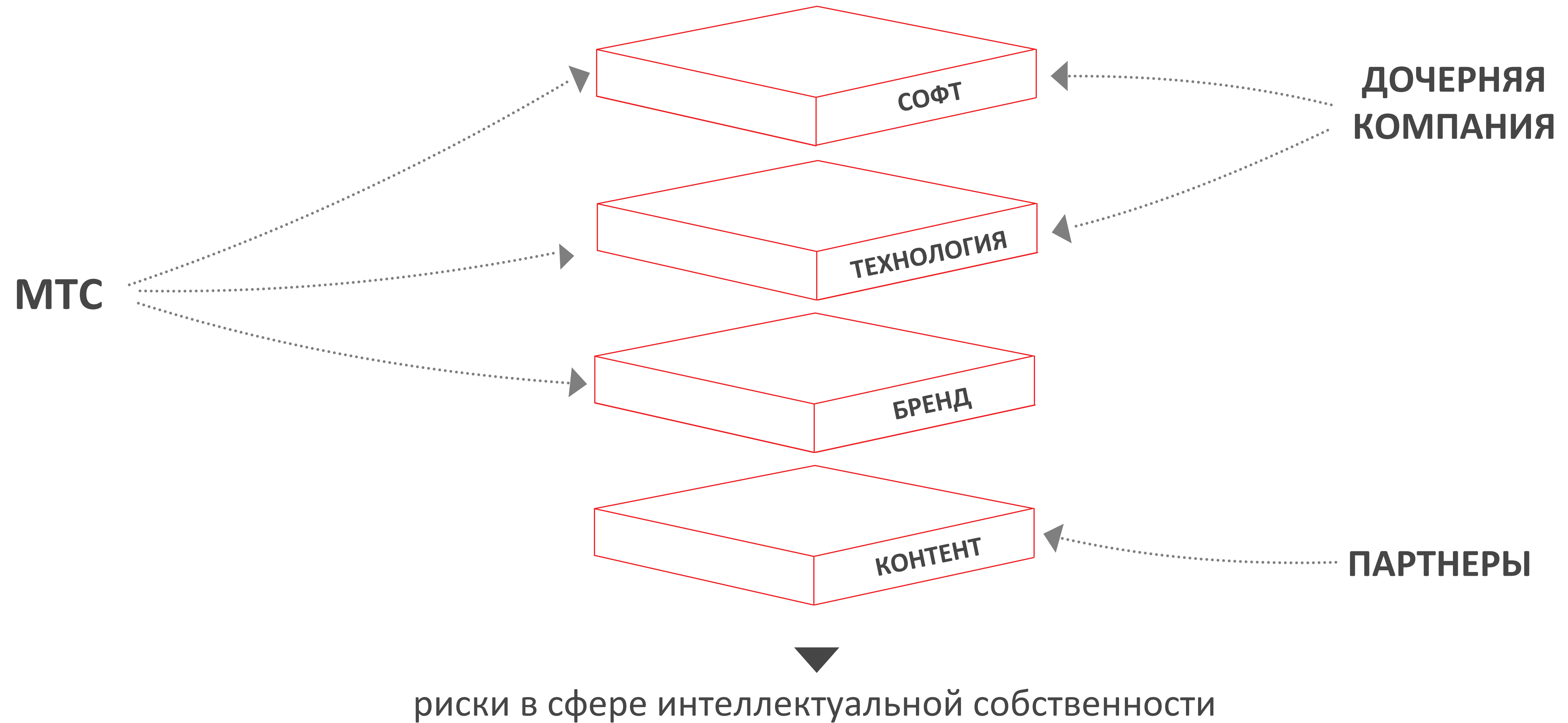


Особенности данной системы : четкие цели, начало и конец проекта, дедлайны, метрики, ролевая структура, автономное распределение и перераспределение ресурсов, согласование бюджета и бизнес-заказчики. Главный человек - владелец продукта

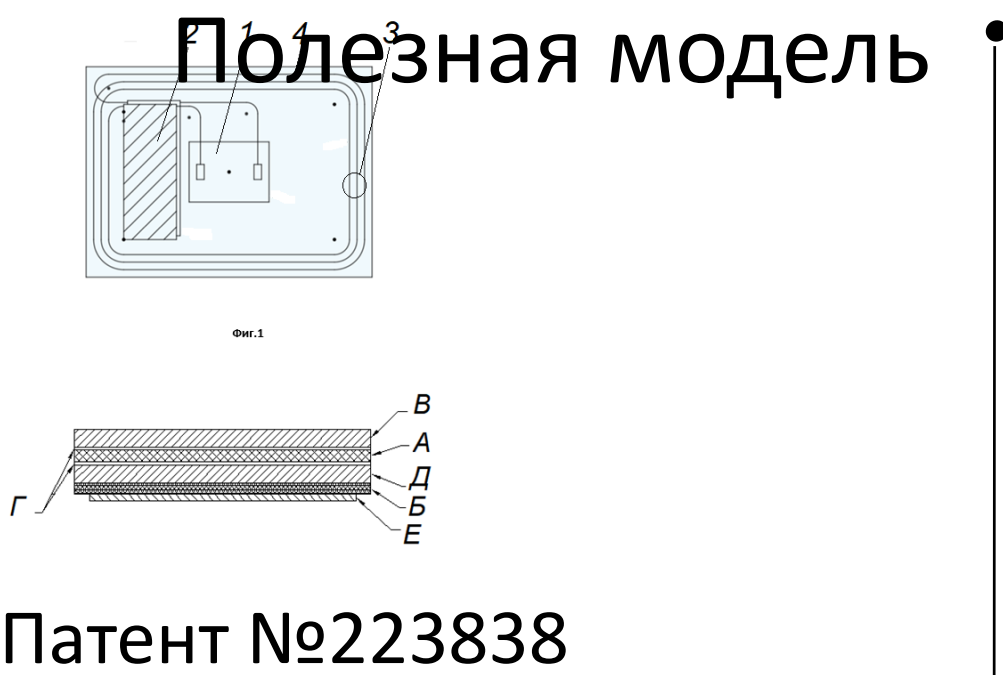
От идеи до продукта



ЭКОСИСТЕМНЫЙ ПРОДУКТ



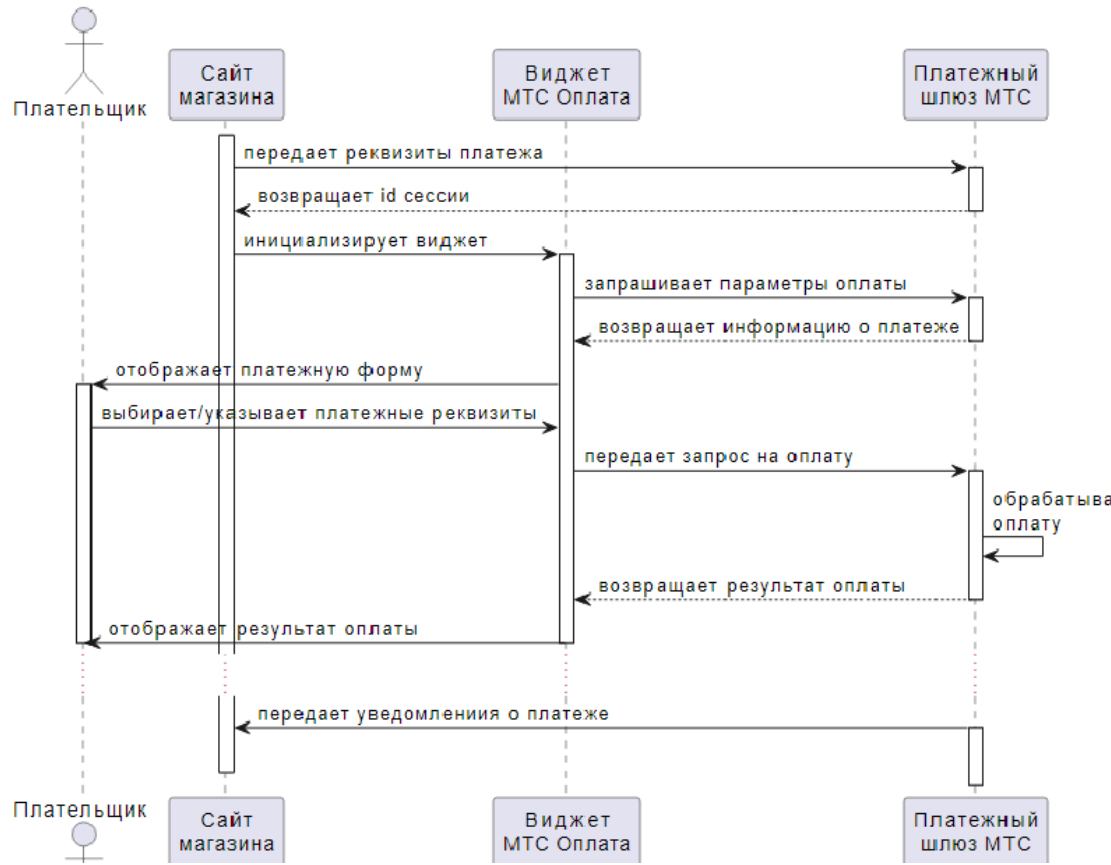
От идеи до продукта



Товарный знак



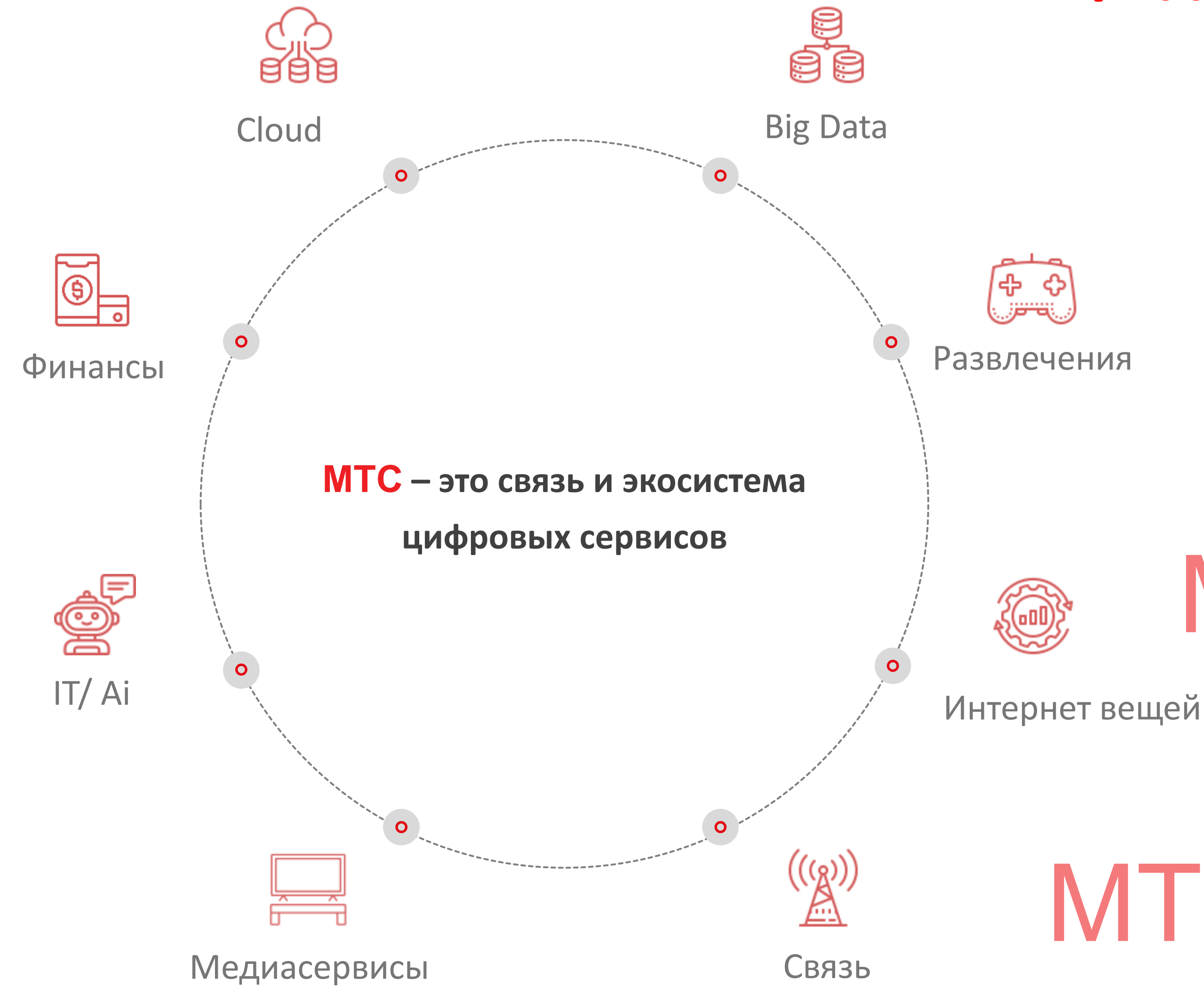
Программа для ЭВМ



Объекты авторского права
текст и изображения

МТС цифровая экосистема

31 млн. клиентов используют продукты МТС
621 продукт в экосистеме МТС



- МТС Cashback
- МТС Live
- МТС Банк
- Мой МТС
- KION
- МТС Умный дом
- МТС ИИ
- МТС Вторая память
- МТС Деньги
- МТС Music
- Ticketland.ru
- МТС Инвестиции



КАРТОЧКА ОИС В ПРОДУКТЕ

Продуктолог приходит за оценкой рисков, регистрацией, по разным объектам и для этого заполняет карточку на следующих этапах:

1. Этап планирования продукта (проверка технологии)
2. Когда начинается разработка ИТ продукта
3. Когда подбирают нейминг
4. Когда подбирают домены второго и третьего уровня
4. Когда заканчивается разработка ПО
5. Планируется ввод в эксплуатацию ПО
6. Продукт выходит в коммерцию
7. Продукт закрывается.

КАРТОЧКА ОИС В ПРОДУКТЕ

Навигатор

Рабочее место

Зарегистрировано ли название как товарный знак

Да

Нет

Если зарегистрирован товарный знак, укажите номер или ссылку на ФИПС

Если не зарегистрирован для консультации обращайтесь в отдел управления интеллектуальной собственностью (ОУИС)

Впишите свой ответ

1500 / 1500

Есть ли отдельный сайт/страница для Вашего продукта?

Да

Нет

Предоставьте ссылку на сайт

Впишите свой ответ

Обратная связь

Информация

Сервисное направление Карточка ОИС

Автор [Королев В. В.](#)

Исполнитель IP Compliance

Эксперты Данные отсутствуют

Создать заявку

Отмена

Сохранить как черновик

КАРТОЧКА ОИС

Карточка ОИС

Карточка ОИС

* Выберите продукт

Выберите продукт

Если есть в продукте программное обеспечение (ПО)

Выберите категории используемого в продукте ПО

Укажите компанию, которой принадлежит ПО

Основание владения ПО

Выберите один из пяти вариантов:

Есть ли контент (фотографии, текст, музыка, видео)?

☐ Да

☐ Нет

Добавьте ссылку на страницу сайта где размещен контент

Впишите свой ответ

Контент приобретен или разработан в МТС?

☐ Приобретен у сторонней компании/физического лица

☐ Разработан сотрудниками МТС

Приложите документы о служебном производстве или договоры, акты к договорам на основании которых был приобретен контент

Впишите свой ответ

The logo of MTS (Mobile Telecommunications Systems) is located in the bottom right corner. It consists of the letters 'M', 'T', and 'S' in a white, sans-serif font, arranged in a 2x2 grid with the bottom-right cell empty. The background is a solid pink square.

9

Выявление патентоспособных решений

Карточка ОИС

Укажите IT Owner продукта

Q

Введите ФИО

▼

Использовались ли Open Source коды/библиотеки кодов в созданных/купленных программах?

☐ Да

☐ Нет

Укажите сведения об OSS, использованном в ПО

Выберете название ПО и категорию лицензии из Таблицы OSS:

<https://newportal.mts.ru/Pages/StaticContent/mywork/property1/itowner/licensetable.aspx>

Либо приложите файл

Впишите свой ответ

Выберите файлы

 либо перетащите их сюда

Есть ли в продукте Технология (например: технология распознавания речи, лица, отпечатка пальца, видеокодеки)?

☐ Да

☐ Нет

Дайте краткое описание используемой нами технологии

Впишите свой ответ

Технология разработана сотрудниками МТС?

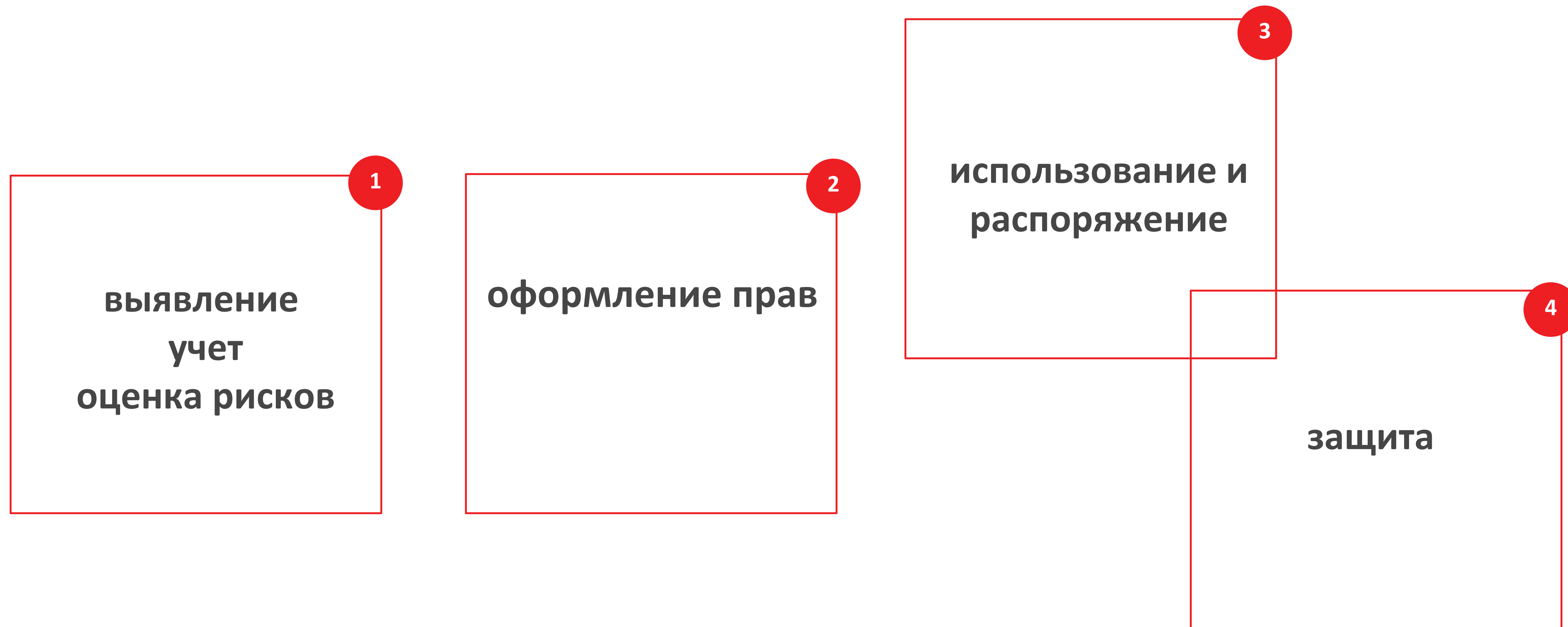
☐ Да

☐ Нет

Если есть известные похожие технологии, то дайте ссылку на сайты продуктов

Впишите свой ответ

ОПЕРАЦИОННОЕ УПРАВЛЕНИЕ



ОЦЕНКА IP РИСКОВ ГРУППЫ МТС 1/3

Значимость для компании

- 01 МТС является цифровой экосистемой, создаются новые продукты под самостоятельными брендами
- 02 Сервисная поддержка дочерним компаниям МТС от IP Compliance*
- 03 Стратегия компании – определить самые высокие риски по всей группе МТС
- 04 Производится финансовый расчет возможных IP рисков
- 05 Ежегодно резервируется бюджет с учетом вероятности наступления IP рисков

* IP Compliance – Отдел управления интеллектуальной собственностью

ОЦЕНКА IP РИСКОВ ГРУППЫ МТС 2/3

Систематичность и эффективность

01	Проводится ежегодно	Модель оценки IP рисков обновляется ежегодно с учетом актуальных показателей о выручке, судебной статистики и законодательства РФ
02	Сосредоточена на наиболее высоких IP рисках	Решение о резервировании бюджета на расходы при наступлении IP рисков принимается на основании самых высоких IP рисков
03	Трудозатраты на проведение оценки составляют 1 сотрудник	Осуществляется путем автоматического заполнения сведений и расчётов с минимальным ручным заполнением
04	Совместима с ежегодным аудитом объектов ИС	Позволяет базироваться на результатах аудита, включая сведения о ключевых продуктах, их выручке, и IP рисков, которым в результате оценки присваивается степень риска

ОЦЕНКА IP РИСКОВ ГРУППЫ МТС 3/3

Новизна

☐

Создана в 2024 году и
применена в 2025 году

☐

Структура и модель разработаны
самостоятельно сотрудниками МТС

☐

Соответствует современным
потребностям бизнеса

☐

Учитывает актуальное законодательство и
основные международные принципы оценки
рисков, включая математические расчеты

☐

Учитывает все направления
цифровой экосистемы МТС

☐

Учитывает претензионную и судебную
практику группы МТС

☐

Учитывает IP Compliance
процедуры

☐

Нет аналогов на рынке

СТРУКТУРА ОЦЕНКИ IP РИСКОВ

Описание


Структура оценки рисков состоит из нескольких групп рисков, вне зависимости от объекта ИС:

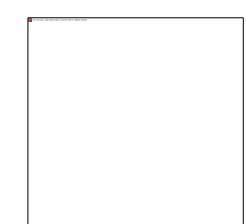
Риск 1 Вероятность нарушения прав на объекты ИС третьих лиц

Риск 2 Невыявление исключительных прав на объекты ИС группы МТС

Риск 3 Вероятность утраты исключительных прав на объекты ИС группы МТС

Риск 4 Вероятность нарушений прав на объекты ИС группы МТС

 Карта IP рисков позволяет учитывать как эффективность IP Compliance процедур группы МТС, так и вероятность нарушения законодательства ГК РФ, УК РФ, КоАП РФ.

 Митигация Рисков 2-4 предусмотрена такими Compliance процедурами как:

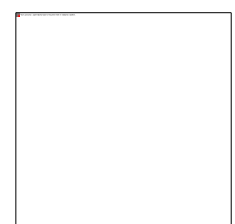
- внедрение ПТ-032 «Управление интеллектуальной собственностью в Группе МТС»
- создание и внедрение автоматизированного продукта «TRADEMARKSYSTEMS» (TMS), который предоставляет пользователям сервис по проверке неймингов к возможному использованию,
- ведение учета объектов ИС
- мониторинг нарушений исключительных прав на объекты ИС группы МТС

МОДЕЛЬ ОЦЕНКИ IP РИСКОВ

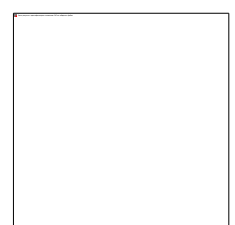
Описание

Модель IP рисков состоит из двух основных разделов: «**Оценка контрольных процедур ЮЛ**» (Риски 2-4) и «**Оценка VaR по продукту**» (Риск 1).

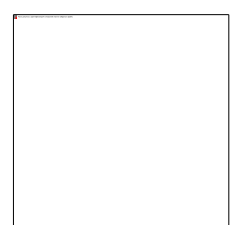
- 1) Раздел «Оценка контрольных процедур ЮЛ» заполняется первым. Оценка проставляется по каждому критерию (всего 7 критериев), указывая соответствующее кол-во баллов (от 0 до 3) из выпадающего списка в отношении реализации Compliance процедур в юридическом лице.
- 2) Далее заполняется раздел «Оценка VaR по продукту». Указывается сумма выручки по продукту и проставляется оценка по каждому критерию (всего 5 критериев), указывая соответствующее кол-во баллов (от 0 до 3) из выпадающего списка. Одним из критериев является раздел «Оценка контрольных процедур ЮЛ», результаты учитываются в отношении ЮЛ, чей продукт.



Баллы по каждому критерию указываются в отношении определенного вида объекта ИС. Каждый вид объекты ИС имеет процентный «вес» в модели оценки IP рисков применимо к каждому критерию. Полученные данные складываются в итоговую оценку IP риска.



В зависимости от итоговой оценки IP риска автоматически определяется оценка уровня контролей по каждому критерию и указывается уровень риска: «низкий», «средний», «высокий».



Итоговая сумма риска рассчитывается с учетом оценок и веса по каждому критерию и сценарию вероятности наступления IP рисков. Расчет осуществляется автоматически на основе разработанной формулы с учетом суммы выручки по продукту и вероятности реализации риска, что влияет на итоговую сумму IP риска.

КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ IP РИСКОВ

Описание

Оценка Рисков 2-4 проводится на предмет реализации Compliance процедур в ПАО «МТС» и в ДО по-отдельности. Перечень ДО определяется IP Compliance и обновляется каждый год, ДО могут быть оценены только в случае, если оно осуществляет создание или приобретение объектов ИС в своей деятельности.

Оценка Риска 1 (нарушения прав на ОИС третьих лиц) формируется на основе суммы выручки по продукту и разработанных сценариев с учетом данных судебной статистики Арбитражных судов и Судов общей юрисдикции, размещенных на сайт Верховного суда.

Учитывают такие критерии как:

- ☐ Использование договорных механизмов управления рисков
- ☐ Наличие и качество регламентных документов
- ☐ Практика реализации Compliance процедур
- ☐ Судебная практика в ГК МТС
- ☐ Общая судебная практика
- ☐ Вероятность обнаружения нарушения правообладателем

АВТОМАТИЗАЦИЯ ОЦЕНКИ IP РИСКОВ 1/3

Функционал

Разработана автоматизация Карточки объектов ИС на основе существующего в МТС сервиса по учету продуктов.

В Карточке объектов ИС отражается общая информация об имеющихся объектах ИС в продукте и закрытую информацию с оценкой вероятности наступления риска по каждому продукту каталога МТС согласно разработанным критериям с рекомендациями.

Карточка ОИС

Последние изменения: 20.20.2024

Оценка практик выполнения контрольных процедур служит инструментом для выставления оценки по каждой практике и по каждому объекту ИС, и автоматическому вычислению на их основе итоговой оценки IP Compliance в выбранном юридическом лице.

Оценка практик и рекомендации выполнения контрольных процедур

Оценка риска и рекомендации его предотвращения

Результат оценки

Оценка практик выполнения процедур в компании

Оценка риска

3

2

Рекомендации оценки

Рекомендации и мероприятия по снижению рисков

1. Спроектируйте/обновите бизнес-архитектуру - смоделируйте в виде диаграммы потока ценности продукта с привязкой к капабилити и сервисам.
2. Смоделируйте контекст предлагаемого решения и отобразите в виде контекстной диаграммы.
3. Спроектируйте целевую компонентную архитектуру и отобразите в виде контейнерной диаграммы.
4. Опубликуйте перечисленные артефакты в ArchOps.

Сроки исполнения рекомендаций и мероприятий по снижению рисков

5 дней

Ответственный за выполнение рекомендаций и мероприятий по снижению рисков

Иванов Иван Иванович

РЕДАКТИРОВАТЬ

Карточка ОИС

Последние изменения: 20.20.2024

Оценка практик выполнения контрольных процедур служит инструментом для выставления оценки по каждой практике и по каждому объекту ИС, и автоматическому вычислению на их основе итоговой оценки IP Compliance в выбранном юридическом лице.

Оценка практик и рекомендации выполнения контрольных процедур

Оценка риска и рекомендации его предотвращения

Финансовые показатели

Фактическая выручка продукта за прошлый год

234 млн. руб → 235 млн. руб

Результат оценки

Оценка риска

Вероятность

Оценка VaR

3

10%

50 млн. руб

Рекомендации оценки

Рекомендации и мероприятия по снижению рисков

1. Спроектируйте/обновите бизнес-архитектуру - смоделируйте в виде диаграммы потока ценности продукта с привязкой к капабилити и сервисам.
2. Смоделируйте контекст предлагаемого решения и отобразите в виде контекстной диаграммы.
3. Спроектируйте целевую компонентную архитектуру и отобразите в виде контейнерной диаграммы.
4. Опубликуйте перечисленные артефакты в ArchOps.

Сроки исполнения рекомендаций и мероприятий по снижению рисков

5 дней

Ответственный за выполнение рекомендаций и мероприятий по снижению рисков

Иванов Иван Иванович

РЕДАКТИРОВАТЬ

*Указанные на макетах сведения являются вымышленными

АВТОМАТИЗАЦИЯ ОЦЕНКИ IP РИСКОВ 2/3

Примеры

Раздел «Оценка контрольных процедур ЮЛ» содержит один из критериев:

Критерии	Описание	Возможный сценарий	Вес				
			ТЗ 40%	ОПП 10%	ОАП 10%	ПО 20%	
Наличие и качество регламентных документов	Внедрение ПТ-032	0 – не применимо к объекту ИС 1 – ПТ-032 не внедрено 2 – внедрена своя политика 3 – внедрено и адаптировано ПТ-032					2 высокий уровень
			3	3	3	0	
			1.85 Средний уровень	0 ОИС отсутствуют	3 Высокий уровень	2 Средний уровень	

Раздел «Оценка VaR по продукту» содержит один из критериев:

Критерии	Описание	Возможный сценарий	Вес				
			ТЗ 40%	ОПП 10%	ОАП 10%	ПО 20%	
Прецеденты реализации риска	Судебная практика	0 – не применимо к объекту ИС 1 – свыше 3 дел 2 – до 3 дел 3 – дела отсутствуют					3 Высокий уровень
			2	2	3	0	
			1.85 Средний уровень	0 ОИС отсутствуют	3 Высокий уровень	2 Средний уровень	

На итоговую оценку IP рисков влияют:

- возможный сценарий (от 0 до 3 баллов)
- вес объектов ИС, основный на значимости вида объекта ИС для компании или продукта
- вес каждого критерия (заложен в математическую модель оценки IP рисков)

Оценка риска категории

1.83

2 - средний риск

СОХРАНИТЬ ИЗМЕНЕНИЯ

ОТМЕ

* Информация предоставлена частично ввиду конфиденциальности данных.

АВТОМАТИЗАЦИЯ ОЦЕНКИ IP РИСКОВ 3/3

Ролевая модель

ВЛАДЕЛЕЦ ПРОДУКТА	БУХГАЛТЕР	ЮРИСТ ДО	IP COMPLIANCE
Доступ к информации по своему продукту	Заполнение информации о бухгалтерском учёте	Доступ к информации по всем продуктам ДО	Администрирование системы оценки

Уведомления:

- Пользователям на почту приходят уведомления об основных событиях по всем объектам ИС:
- Добавление объекта ИС
 - Изменение сведений об объекте ИС
 - Направление рекомендаций по минимизации выявленного IP Риска
 - Изменение сведения об ответственном за исполнение сроков рекомендаций
 - Срок реализации рекомендаций
 - Факт выполнения рекомендаций

*Автоматизация оценки IP рисков на основе существующего сервиса по каталогу продуктов МТС разработана в 2025 году и планируется к внедрению в 2026 году

СИСТЕМА ОЦЕНКИ ІР РИСКОВ

Преимущества

- | | |
|----|--|
| 01 | Обнаружение возможных нарушений прав на объекты ІС третьих лиц |
| 02 | Контроль портфеля продуктов группы МТС, включающих объекты ІС |
| 03 | Оптимизация трудозатрат на проведение оценки ІР рисков и подготовки рекомендации по минимизации выявленных ІР рисков |
| 04 | Определение возможной суммы расходов в случае вероятности реализации ІР риска и резерв бюджета, как один из критериев эффективности принятия управленческих решений бизнесом |
| 05 | Синхронизация сведений по продуктам и объектам ІС в других системах группы МТС |

ОЦЕНКА IP РИСКОВ ГРУППЫ МТС

Результаты

количественные

- 01

Управление и оценка IP рисков производится в отношении всех компаний, входящих в группу МТС и создающих ОИС
ПАО «МТС» и 21 дочерняя компания
- 02

Оценка учитывает ТОП продуктов с высокой прибылью и продукты с самой высокой вероятностью наступления IP риска
10 продуктов, общая стоимость IP рисков составила 34,22 млн. руб.
- 03

При разработке подхода и модели оценки IP рисков принимали участие сотрудники МТС
2 подразделения, 5 сотрудников
- 04

Разработка подхода и модели оценки IP рисков осуществлялась собственными силами без привлечения консалтинговых агентств
Заработная плата сотрудников

качественные

- 05

Повышение уровня контроля и учета нематериальных активов интеллектуальной собственности (в том числе ориентировочно 813 ТЗ и 3115 ПО)
- 06

Соответствие продукта требованиям законодательства в сфере IP
- 07

Возможно применение в любой иностранной юрисдикции

ПУТЬ ОСИЛИТ ИДУЩИЙ

Анна Войцехович

Директор департамента управления
правовыми рисками

 annavoit@mts.ru

 +79130187918